

# Sommaire n° 106

**Editorial : Cap ou pas de cap ? L'Europe face à son destin industriel** **5**

## Dossier

**Quelles finalités pour la politique industrielle ?** **8**

Par Madeleine Péron, Wojtek Kalinowski et Mathilde Dupré

Compétitivité, sécurité, sobriété, équité... Les objectifs s'emparent et se rejoignent parfois, mais ils se contredisent aussi souvent. Il revient alors à notre démocratie de définir les priorités et d'assumer les arbitrages.

**La « révolution industrielle » aura-t-elle lieu ?** **16**

Entretien avec Anaïs Voy-Gillis

Protection vis-à-vis de la concurrence déloyale extérieure, soutien et coordination à l'intérieur, choix des secteurs stratégiques... Les éléments d'une stratégie industrielle sont connus mais la France part de loin et l'Europe reste divisée.

**Les leçons du programme « Territoires d'industrie »** **27**

Par Vincent Charlet

Les études le montrent : les territoires qui savent préserver ou attirer l'emploi industriel le font en mobilisant les acteurs locaux et en identifiant leurs ressources internes.

**Conditionner les aides publiques aux entreprises : pourquoi et comment** **38**

Par Nadine Levratto

Les subventions aux entreprises sont massives en France, mais l'Etat peut mieux faire pour orienter l'économie vers les objectifs stratégiques.

**Métaux critiques : intégrer la sobriété dans la politique industrielle** **48**

Par Adrien Toledano et Mahel Gonzalez-Mortreux

En priorisant les usages et en suivant une autre boussole que la compétitivité internationale, il est possible de réduire notre dépendance vis-à-vis du reste du monde, en particulier pour les minerais et métaux critiques.

### © Alternatives Économiques

Toute reproduction, même partielle, des textes, infographies et documents parus dans le présent numéro est soumise à l'autorisation préalable de l'éditeur, quel que soit le support de la reproduction. Toute copie destinée à un usage collectif doit avoir l'accord du Centre français du droit de copie (CFC), 20 rue des Grands-Augustins, 75006 Paris, tél. : 01 44 07 47 70, fax : 01 46 34 67 19. Les articles publiés expriment l'opinion de leurs auteurs et ne sauraient engager la responsabilité de la revue. Les propositions de contribution sont à envoyer à [ecopol@alternatives-economiques.fr](mailto:ecopol@alternatives-economiques.fr)

## Sobriété foncière et réindustrialisation, une cohabitation difficile

60

Par Etienne de L'Estoile

Le retour de l'industrie en France passe pour le moment par l'artificialisation des sols, bien plus que par le recyclage des friches. Pourtant, les solutions existent.

## L'économie circulaire, gage d'une réindustrialisation vertueuse ?

72

Par Flore Berlingen

Développer l'économie circulaire est souvent possible techniquement mais plus coûteux que l'extraction de matières premières vierges. Pour relier industrie et sobriété, des règles du jeu plus équitables sont nécessaires.

## Le grand projet de véhicule électrique « soutenable et abordable »

82

Par Bernard Jullien et Tommaso Pardi

Seule une politique très volontariste permettra d'enrayer le déclin de l'industrie automobile européenne.

### HORS DOSSIER

#### Europe de la défense : combien de divisions ?

90

Entretien avec Renaud Bellais et Axel Nicolas

La guerre en Ukraine a révélé l'impréparation des Européens et le morcellement de leurs capacités, mais l'UE avance vers plus de coordination et de mutualisation.

#### La gauche et les économistes : l'expérience du Front populaire

100

Par Nicolas Brisset et Raphaël Fèvre

C'est sous les gouvernements de gauche qu'est née la figure de l'économiste-expert, prétendant à l'objectivité et au monopole sur la définition des « bons » objectifs.

#### Directeur de la publication :

Christian Chavagneux

**Rédaction en chef :** Wojtek Kalinowski et Madeleine Péron

**Rédacteur en chef adjoint :** Christophe Viscogliosi

**Assistant de la rédaction :** Mathis Haddad

**Coordination du dossier :** Madeleine Péron

**Secrétaire générale de la rédaction :** Charlotte Chartan

**Secrétariat de rédaction :** Agathe Lauriot dit Prévost et Sandrine Piquel

**Conception graphique :** Laurent Ciry

**Maquette :** Christophe Durand

#### Comité de rédaction :

Pierre Charbonnier, Christian Chavagneux, Jézabel Couppey-Soubeyran, Nicolas Delalande, Mathilde Dupré, Christophe Fourrel, Harold Levrel, Dominique Méda, Sandra Moatti, Dominique Plihon, Antoine de Ravignan, Xavier Timbeau

**Diffusion, promotion :** Hélène Reithler

**Relations presse :** Véronique Orlandi 01 44 88 95 90

**Publicité :** Anne Boulain 01 44 88 58 85

**Abonnement :** voir page 4

**Diffusion en librairie :** Interforum, tél. : 01 49 59 10 10

**Revue trimestrielle** publiée en partenariat avec l'Institut Veblen pour les réformes économiques et éditée par la Scop-SA Alternatives Economiques à capital variable, partagé entre les salariés (62 %), la Société civile des lecteurs d'Alternatives Economiques (21 %), l'Association des lecteurs (0,6 %), des anciens salariés (14,6 %) et des associés extérieurs (1,8 %).

RC 84 B 221 Dijon

Siret 330 394 479 00043

**Siège social :** 12, rue du Cap-Vert, CS 40010, 21801 Quetigny

#### Adresse de la rédaction :

28 rue du Sentier, 75002 Paris

**CPPAP :** 1026 K 78843

**ISSN :** 1293-6146

**ISBN :** 2-35240-361-6

**Dépôt légal :** mai 2025

**Imprimé en France** par Léonce Deprez, 62128 Wancourt, sur papier fabriqué en Espagne, taux de fibres recyclées : 0 %, eutrophisation : ptot : 0,03 kg/te

